



## Curriculum Vitae Europass

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome(i) / Nome(i) **D'ARIES CIRO**  
Indirizzo(i) F. Filelfo, 5, 20145 Milano (Italia)  
Piazza di Villa Carpegna 58, Roma (Italia)  
Cittadinanza Italiana  
Sesso Maschile

### ESPERIENZE PROFESSIONALI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CENTRALE

|                                              |                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                                         | 2013 - 2017                                                                                                                                                                                                   |
| Lavoro o posizione ricoperti                 | Consulente                                                                                                                                                                                                    |
| Principali attività e responsabilità         | Nomina ad Esperto della Corte dei Conti a supporto nella definizione delle linee guida in materia di revisione economico-finanziaria degli Enti Locali e nell'attività delle Sezioni Regionali di controllo.  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro        | <b>CORTE DEI CONTI - ROMA</b>                                                                                                                                                                                 |
| Date                                         | 2016-2019                                                                                                                                                                                                     |
| Lavoro, principali attività e responsabilità | Componente nel Collegio Revisori dei Conti                                                                                                                                                                    |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro        | <b>COMMISSIONE DI GARANZIA DELL'ATTUAZIONE DELLA LEGGE SULLO SCIOPERO NEI SERVIZI PUBBLICI ESSENZIALI – GOVERNO ITALIANO</b>                                                                                  |
| Date                                         | 2014 – 2015                                                                                                                                                                                                   |
| Lavoro, principali attività e responsabilità | Membro del Gruppo di Lavoro Centrale nell'ambito del Progetto “Performance PA e le sfide della Spending Review”                                                                                               |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro        | <b>FORMEZ. PA/ MINISTERO FUNZIONE PUBBLICA</b>                                                                                                                                                                |
| Date                                         | 2011/2012                                                                                                                                                                                                     |
| Lavoro o posizione ricoperti                 | Consulente                                                                                                                                                                                                    |
| Principali attività e responsabilità         | <b>Twinning Project Italia -Turchia: “IMPROVING DATA QUALITY IN PUBLIC ACCOUNTS” Progetto Europeo finalizzato alla Formazione dei Dirigenti della Ragioneria dello Stato Turca (Sede dei lavori – Ankara)</b> |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro        | <b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - FORMEZ</b>                                                                                                                                                               |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                                  | 2010-2012                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Co-Responsabile della Ricerca                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali attività e responsabilità  | Analisi delle banche dati realizzate, gestite e di responsabilità esclusiva del <b>Dipartimento della Funzione Pubblica</b> ( <i>Progetto Perla.PA</i> ). – e in particolare sulla <i>CONSOC</i> ( <i>comunicazione dati consorzi e società partecipate dalle P.A.</i> ) |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>MINISTERO PER LE RIFORME E LE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA</b>                                                                                                                                                   |
| Date                                  | 2013; dal 2018                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Consulente Fiscale                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Principali attività e responsabilità  | <b><i>Supporto agli uffici fiscali in tema di IVA e IRAP ed in materia contabile</i></b>                                                                                                                                                                                 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>I.C.E. – AGENZIA PER LA PROMOZIONE ALL'ESTERO E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE</b>                                                                                                                                                                   |
| Date                                  | <b>2012 (e 2010-2011)</b>                                                                                                                                                                                                                                                |
| Lavoro o posizione ricoperti          | <b>Consulente Fiscale</b>                                                                                                                                                                                                                                                |
| Principali attività e responsabilità  | <b><i>Supporto agli uffici fiscali in tema di IVA e IRAP</i></b>                                                                                                                                                                                                         |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>I.C.E. - ISTITUTO PER IL COMMERCIO ESTERO</b>                                                                                                                                                                                                                         |
| Date                                  | 2009                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Incarico Professionale                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Principali attività e responsabilità  | <i>Studio di Fattibilità “Polo Bibliotecario Parlamentare” per un maggior Sviluppo ed Economicità della Gestione</i>                                                                                                                                                     |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>SENATO DELLA REPUBBLICA ITALIANA</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| Date                                  | 2007                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Co-Responsabile della Ricerca                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali attività e responsabilità  | <i>Introduzione di un Modello Innovativo di Programmazione e Controllo finalizzato alla Qualificazione della Spesa e all'Incremento del livello di Efficacia, Efficienza ed Economicità della Politica del Dipartimento della Funzione Pubblica</i>                      |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>MINISTERO PER LE RIFORME E LE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA</b>                                                                                                                                                   |

## ATTIVITÀ DIDATTICA UNIVERSITARIA

|                                      |                                                                         |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Date                                 | Dall'A.A. 1995/1996                                                     |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Professore a contratto – Cultore                                        |
| Principali attività e responsabilità | Corso: “ <i>Gestione delle Pubbliche Amministrazioni e non Profit</i> ” |

|                                       |                                                                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – MILANO – FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>            |
| Date                                  | 2008/2009 ; 2016/2017; 2017/2018                                                      |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Professore a contratto                                                                |
| Principali attività e responsabilità  | Corso: <i>“L’analisi dei servizi Pubblici locali”</i>                                 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA – FERRARA – FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>              |
| Date                                  | 2002 - 2007                                                                           |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Professore a contratto                                                                |
| Principali attività e responsabilità  | Corso: <i>Rapporti Economici con la Pubblica Amministrazione</i>                      |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>UNIVERSITÀ DI BOLOGNA – SEDE DI FORLÌ - FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>                    |
| Date                                  | 1998 - 2002                                                                           |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Professore a contratto                                                                |
| Principali attività e responsabilità  | Titolare del Corso: <i>Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche</i> |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA –SEDE DI FORLÌ – FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>         |

**PRINCIPALI ATTIVITÀ  
PROFESSIONALI SVOLTE PER LA  
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

**COMUNE DI PAVIA:**

- *Incarico affidato dal Comune di Pavia - a seguito gara - con determinazione dirigenziale numero 549 del 29/03/2019, alla D'ARIES & PARTNERS avente per oggetto il servizio di **valutazione della quota di partecipazione del Comune di Pavia nella società Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.** e delle eventuali attività di assistenza connesse nella fase di contenzioso con la Società a seguito dell'esercizio del diritto di recesso da parte del Comune di Pavia ai sensi dell'articolo 1, comma 569 della legge 147/2013.*

**REGIONE LOMBARDIA:**

- *Redazione Bilancio Sociale – Servizi Sociali (2004-2005) – Gruppo di Ricerca dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

**- FORMEZ - MINISTERO DELLA FUNZIONE PUBBLICA**

- *Consulente Economico- Fiscale e Membro di Commissioni per la Valutazione di Progetti di Ricerca e di Attribuzione di Fondi Pubblici Vincolati agli Enti Territoriali*

**FONDAZIONE I.R.C.C.S. – ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA**

- *Servizio di assistenza fiscale e tributaria (dal 1/11/2017 al 31/03/2019) nelle seguenti aree di attività:*

- ***Area Fiscale: Attività di controllo fiscale periodiche (IVA, IRAP, IMU)***
- *Area Contabile: pareri in materia di contabilità economica e contabilità generale*
- *Area Bilancio: servizio di supporto formativo per il bilancio consuntivo aziendale, per le scritture contabili di particolare complessità relativi principi contabili*
- *Attività di supporto e altro: supporto nei rapporti con l'Agenzia delle Entrate; pareri espressi in merito alle materie ricomprese in ambito contabile/fiscale/bilancio*

**PROVINCIA DI LUCCA (ANNO 2008/2009)**

- *Attività di Assistenza per la Governance delle Società e delle Fondazioni Partecipate;*
- ***Analisi economico-finanziaria; formulazione di Budget e Modelli Organizzativi e Giuridici per la esternalizzazione dei Centri per l'Impiego***

**COMUNE DI ROMA (2011 - 2015):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*
- *Attività di formazione In-House a dirigenti e funzionari su tematiche fiscali Iva e Irap*

**COMUNE DI MILANO (ANNI 2000-2002 E 2017; 2018):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod..*
- *Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate*
- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*
- *Corresponsabile del Progetto Bilancio Consolidato in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano*

• **COMUNE DI CINISELLO BALSAMO (MI) (2000-2010 E 2013-2014):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.*
- *Realizzazione dello studio di fattibilità, finanziato dalla Regione Lombardia, volto a definire:*
  - *Soggetto Giuridico del Museo di Fotografia Contemporanea e relativo Statuto (Museo di Villa Ghirlanda);*
  - *Il Modello organizzativo – economico – gestionale;*
  - *La gestione delle Collezioni Fotografiche, anche su web, alla luce della normativa che regola il diritto d'autore, convenzioni tipo e contratti d'uso.*
- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*
- *Riorganizzazione delle Società Partecipate – Ricerca Modelli Organizzativi e Gestionali per assicurare massima economicità delle attività esternalizzate*

- **COMUNE DI PADERNO DUGNANO (MI) (2008-2009):**
  - Attività di **Revisore Contabile** in qualità di Presidente del Collegio – Triennio 1997/1999 – 1999/2001
  - Realizzazione del Bilancio Consolidato tra Ente Locale e Società Partecipate – Anno 2008
  
- **COMUNE DI RHO (MI) (A PARTIRE DAL 2000):**
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.
  - Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali.
  
- **COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE (MI):**
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP (dal 2004 al 2015)
  - Redazione Bilancio Sociale (2004)
  - Governance Partecipazioni Pubbliche - Assistenza all'Esteralizzazione dei Servizi Pubblici Locali
  - Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali
  
- **COMUNE DI ARESE (MI) (A PARTIRE DAL 2003 AL 2016):**
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA e Irap
  - Assistenza all'Esteralizzazione dei Servizi Pubblici Locali
  - Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali.
  - Bilancio Sociale Esercizio 2005 e 2006
  
- **COMUNE DI CUSANO MILANINO (MI) (ANNI 2002/03):**
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art .
  
- **COMUNE DI BELLUSCO (MI):**
  - Attività di **Revisore Contabile**, in qualità di Presidente del Collegio Sindacale per il triennio giugno '00 – giugno '03
  - Redazione Mappa Strategica (Programmi e Progetti)
  - Redazione Bilancio Sociale
  
- **COMUNE DI MELZO (MI):**
  - Attività di Controllo di Gestione e Componente del Nucleo di Valutazione
  
- **COMUNE DI BAREGGIO (MI)(A PARTIRE DAL 2006):**
  - Studio Fattibilità Esteralizzazione Servizi Pubblici – Individuazione Modello Giuridico e Fabbisogno Organizzativo, Economico e Finanziario
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate

- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e Fiscali*
- **COMUNE DI ROZZANO (MI) (ANNI 2008-2009):**
  - *Formazione In-House sulla Governance delle Società Partecipate – Modelli di Riorganizzazione del Gruppo Comunale – Analisi di Bilancio Partecipate - Rivisitazione Contratti di Servizio*
- **COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO(MI) (A PARTIRE DAL 2007):**
  - *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.*
  - *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*
  - *Valutazione ed attività di supporto alla riorganizzazione dei Servizi Pubblici Locali e delle Società Partecipate*
- **COMUNE DI BUCCINASCO (MI) (2009):**
  - *Rivisitazione Statuto e Contratti di Servizio dell'Azienda Speciale*
- **COMUNE DI PORCARI (LU) (2008):**
  - *Studio Fattibilità Gestione Farmacia Comunale – Individuazione Modello Giuridico e Fabbisogno Organizzativo, Economico e Finanziario*
- **COMUNE DI MAGENTA (MI) (2009 - 2015):**
  - *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*
  - *Formazione del Personale su tematiche fiscali IVA e IRAP*
  - *Formazione e Supporto alla Governance delle Società Partecipate*

- **COMUNE DI FERRARA ( 2009):**
  - Progetto “Governance e Partecipate” – Holding Ferrara servizi in collaborazione con Consorzio Ferrara Ricerche –Università di Ferrara
- **COMUNE DI LENTATE SUL SEVESO ( 2009):**
  - Farmacia di Copreno /Comune di Lentate sul Seveso – Percorso Formativo in tema di “Governance delle Società Partecipate dagli Enti Locali”
- **COMUNE DI BUSTO ARSIZIO (MI) (DAL 2009):**
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP
  - Formazione del Personale su tematiche fiscali IVA e IRAP
  - Formazione e Supporto alla Governance delle Società Partecipate
  - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’alienazione della quota detenuta in SEA S.p.A. (2017)
  - PERIZIA ASSEVERATA DI STIMA del valore complessivo del servizio farmaceutico e del correlato ramo aziendale costituito dalle 4 farmacie in capo ad AGESP S.p.A (2016);
  -
- **COMUNE DI TREVIGLIO (BG) (DAL 2010)**
  - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’alienazione delle farmacie comunali
  - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP
- **COMUNE DI PONTE DI LEGNO (BS) (2010/2011)**
  - Incarico professionale inerente lo studio sulle società partecipate dal Comune
- **COMUNE DI PIOLTELLO (MI) (2011 - 2014)**
  - Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune
  - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’alienazione delle farmacie comunali
- **COMUNE DI ERBA (CO) (2012-2013)**
  - Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune
- **COMUNE DI SEVESO (MB) (DAL 2012)**
  - Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune
  - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’operazione di cessione delle quote detenute in Gelsia S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l. a fronte dell’acquisto di azioni della AEB S.p.A.
- **COMUNE DI SAN GIOVANNI LUPATOTO (VR) (2013)**
  - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’alienazione della società FARMA.CO, società partecipata dal Comune di San Giovanni Lupatoto che gestisce la farmacia Comunale
- **COMUNE DI CAPANNORI (LU) (2013)**
  - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione alla concessione delle Farmacie Comunali di Capannori in

capo alla Capannori Servizi S.r.l., società in house providing del Comune di Capannori

- **Ente Mutualistico Mifur – 2017**

*Relazione di Stima del Valore del Patrimonio d'Azienda relativo all'operazione di Trasformazione ai sensi dell'art. 2343 c.c.*

- **Comune di Gorla maggiore – 2018**

*Supporto per la predisposizione di attività di perizia di stima del valore della partecipata del Comune di Gorla Maggiore, Accam S.p.A, ai fini della cessione della quota posseduta*

- **Comune di Vittuone – 2016**

*Servizio di “Valutazione della partecipazione alla società farmacia comunale srl e per il supporto nella procedura di dismissione della stessa quota*

- **Comune di Varedo – 2018**

*Attività di elaborazione di Parere relativo alla determinazione delle condizioni economiche da porre a base della nuova gara per la Concessione delle Farmacie Comunali di Varedo;*

- **Comune di Limbiate – 2019**

*Attività di supporto ed analisi del contesto territoriale per l'individuazione della soluzione ottimale della gestione della farmacia comunale attualmente gestita “in economia”*

- **Comune di Nerviano – 2018-2019**

*- Attività di supporto all'individuazione della strategia degli organismi partecipati dal comune, all'individuazione del modello organizzativo ideale dell'ufficio partecipate e alla razionalizzazione economica-giuridica dei contratti in essere con i vari OO.PP.*

*- incarico di Perizia di Stima delle Quote di partecipazione del Comune in Accam Spa*

| INCARICHI OIV                                                                                                                                                                                               | ESPERIENZA MATURATA QUALE COMPONENTE OIV/ NUCLEO DI VALUTAZIONE                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. COMUNE DI CERANO COMPONENTE UNICO DELL'OIV [2011 – 2012];</li> <li>2. COMUNE DI LUCERA COMPONENTE UNICO DELL'OIV [2014 - 2015];</li> <li>3. COMUNE DI PADERNO DUGNANO COMPONENTE OIV [1999-2004].</li> </ol> |
| ISTRUZIONE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>             | <p>29/03/2007</p> <p>DOTTORATO DI RICERCA</p> <p>Economia Aziendale e degli Intermediari Finanziari (giudizio <b>Ottimo</b>)</p> <p><b>UNIVERSITA' DI FERRARA</b></p>                                                                                  |
| <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>                                                                            | <p>31/10/1987</p> <p>LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO (votazione <b>110/110 e lode</b>)</p> <p><b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI</b></p>                                                                                                                |
| <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p>                                                                                         | <p>1988</p> <p>ESAME DI STATO</p> <p>Abilitazione dell'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista</p>                                                                                                                                |
| <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p> <p>Date</p> | <p>21/06/1989</p> <p>CORSO DI PERFEZIONAMENTO</p> <p>In Diritto Tributario di Impresa</p> <p><b>UNIVERSITA' L. BOCCONI MILANO</b></p> <p>11/04/1990</p>                                                                                                |

| Titolo della qualifica rilasciata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ISCRITTO ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO<br>AL N. 2681                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------|-----------------|--|--------------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|---------|--|---------|--|-------------------|--|------------------|--|--|--|----|-----------------|----|-----------------|----|-----------------|----|-----------------|----|-----------------|
| Date                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 12/04/1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Titolo della qualifica rilasciata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ISCRITTO AL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI AL NUMERO<br>21537 CON D.M. 12/04/1995 PUBBLICATO IN GAZZETTA UFFICIALE N.<br>31BIS DEL 21/04/1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Posizione Previdenziale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ISCRITTO ALLA CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA DEI DOTTORI<br>COMMERCIALISTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| CAPACITÀ E COMPETENZE<br>PERSONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Madrelingua(e)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Italiano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Altra(e) lingua(e)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Inglese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Autovalutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <table><tr><th colspan="4">Comprensione</th><th colspan="4">Parlato</th><th colspan="2">Scritto</th></tr><tr><th colspan="2">Ascolto</th><th colspan="2">Lettura</th><th colspan="2">Interazione orale</th><th colspan="2">Produzione orale</th><th colspan="2"></th></tr><tr><td>C1</td><td>Utente avanzato</td><td>C2</td><td>Utente avanzato</td><td>B1</td><td>Utente autonomo</td><td>C1</td><td>Utente avanzato</td><td>C2</td><td>Utente avanzato</td></tr></table> |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  | Comprensione |  |  |  | Parlato |  |  |  | Scritto |  | Ascolto |  | Lettura |  | Interazione orale |  | Produzione orale |  |  |  | C1 | Utente avanzato | C2 | Utente avanzato | B1 | Utente autonomo | C1 | Utente avanzato | C2 | Utente avanzato |
| Comprensione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                 | Parlato           |                 |                  |                 | Scritto |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Ascolto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Lettura |                 | Interazione orale |                 | Produzione orale |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| C1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Utente avanzato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C2      | Utente avanzato | B1                | Utente autonomo | C1               | Utente avanzato | C2      | Utente avanzato |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Livello europeo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| Patente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| ULTERIORI INFORMAZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |
| <div>- Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL)</div> <div>- Docente della Scuola di Formazione Pubblica Amministrazione de IL SOLE 24 ORE</div> <div>- Pubblicista e Autore di diversi libri e numerosi articoli</div> <div>- Già Membro del Comitato Scientifico della Rivista DIRITTO E PRATICA AMMINISTRATIVA de IL SOLE 24 ORE</div> <div>- Membro del Comitato Tecnico della Rivista AZIENDITALIA IPSOA EDITORE</div> <div>- Collaboratore della rubrica L'ESPERTO RISPONDE de IL SOLE 24 ORE</div> <div>- Presidente della Commissione Enti e Aziende Pubbliche istituita presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano.</div> <div>- Membro e Presidente di Collegi di Revisione e di Collegi Sindacali</div> <div>- Membro di Nuclei di Valutazione</div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                 |                   |                 |                  |                 |         |                 |  |              |  |  |  |         |  |  |  |         |  |         |  |         |  |                   |  |                  |  |  |  |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |    |                 |

- iscritto dal 06/02/2018 nell'elenco OIV, ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 2 dicembre 2016, con attribuzione della Fascia 1.

## INCARICHI PRESSO IL TRIBUNALE DI MILANO

*Consulente Tecnico del Giudice dal 29.01.92 al n. 8057 R.C.T. e Perito dal 30.03.92 al n. 427 R.Per.*

**SPECIALITÀ: VALUTAZIONE AZIENDE - BILANCI E CONTABILITÀ - TRIBUTARIO - CONSULENZA ECONOMICA/FISCALE ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

### **Principali Incarichi del Tribunale di Milano:**

**1998**

*Nomina a Esperto ai fini della Relazione di congruità del Rapporto di cambio delle azioni nell'ambito del Progetto di Scissione parziale ex artt. 2501-quinquies e 2504- octies c.c. tra le Società CLUB DEGLI EDITORI S.p.A. – EUROCLUB ITALIA S.p.A.*

**1998**

*Nomina a Esperto ai fini della Stima ex art. 2343 c.c. della Società DIGITAL EQUIPMENT S.p.A. oggetto di Conferimento totale nella COMPAQ COMPUTER S.p.A.*

**2001**

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di conferimento del Ramo di Azienda relativo all'attività di Ricerca e Laboratorio della PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella PIRELLI LABS S.r.l.*

**2001**

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di conferimento del Ramo di Azienda relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Energia" della PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella CEAT CAVI S.r.l.*

**2001**

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di conferimento del Ramo di Azienda relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Telecomunicazioni" della PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella PIRELLI CAVI E SISTEMI TELECOM ITALIA S.r.l.*

## ELENCO PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### **LIBRI:**

**Autore del libro "Enti Locali - La governance delle società a partecipazione pubblica – Come gli enti Soci devono adeguatamente organizzarsi per "governare" le proprie Società e Organismi partecipati in rispetto alla normativa, agli orientamenti giurisprudenziali e ai criteri di economicità della gestione", IPSOA Ed. 2018 - Gruppo Wolters Kluwer;**

**Coautore del libro C. D'Aries – S. Glinianki – T. Tessaro “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”** I Edizione 2016, Maggioli Editore

**Coautore del libro G. Astegiano - C. D'Aries - E. Padovani “Il nuovo sistema dei controlli interni – Dall’obbligo normativo ad un’impostazione manageriale della gestione della PA”** I Edizione 2014 IPSOA Ed. – Gruppo Wolters Kluwer;

**Coautore del libro C. D'Aries-A. Nonini - “Performance e Controllo di Gestione – Il Controllo di Gestione a supporto della misurazione della Performance negli Enti Locali”** Edizione IL SOLE 24ORE 2011;

**Coautore del libro M. Atelli - C. D'Aries “La Public Governance nei Servizi Pubblici Locali – La Gestione e il Controllo delle Partecipate”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2006, adottato anche in ambito Universitario;

**Coautore del libro C. D'Aries- L. Mazzara “Enti locali – Il Sistema Informativo Contabile – Dalla Pianificazione alla Rendicontazione dei Risultati”** III Edizione 2006 (*I Ediz. 1998 – II Ediz. 2002*) IPSOA Ed., adottato anche in ambito Universitario;

**Coautore del libro C. D'Aries-S. Orsi-L. Santoro “Il Controllo di Gestione nelle Imprese Edili”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2005;

**Autore del libro “Il Controllo di Gestione negli Enti Locali”** II Edizione IL SOLE 24 ORE, 2003 (*I Ediz. 2000*), adottato anche in ambito Universitario;

**Coautore del libro C. D'Aries-P. Parodi- B. Santacroce “La Dichiarazione Iva 2001 per gli Enti Pubblici”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2001;

#### **OPERE MONOGRAFICHE DELLA RIVISTA AZIENDITALIA (IPSOA):**

- ✚ Lezione 1: *La misurazione dei risultati finanziari* (aprile 1998);
- ✚ Lezione 2: *Il bilancio annuale e pluriennale* (ottobre 1998);
- ✚ Lezione 4: *I risultati finanziari* (settembre 1999);
- ✚ Lezione 1: *Contabilità Economica e Prospetto di Conciliazione* (ottobre 2000);
- ✚ Lezione 2: *Strumenti per il controllo delle partecipate* (giugno 2006);
- ✚ Lezione 2: *La dimensione organizzativa della gestione del patrimonio* (dicembre 2006);
- ✚ Lezione 1: *Il processo di esternalizzazione: limiti e opportunità* (2008);
- ✚ Lezione 2: *L'affidamento “in house providing”: aspetti giuridici e gestionali* (2008);
- ✚ Lezione 3: *Il sistema dei controlli interni degli Enti Locali - Il Controllo di Gestione* (2013).

## ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA AZIENDITALIA (IPSOA):

### 1995

- ◆ *Il caso: L'introduzione della contabilità economica: l'esperienza del Comune di Gaggiano* **n. 2** pagg. 85-86
- ◆ *Il caso: L'introduzione della contabilità economica: l'esperienza del Comune di Gaggiano* **n. 3** pagg. 147-156
- ◆ **L' Iva sugli acquisti promiscui: ipotesi di soluzione** **n. 5 pagg. 304-308**
- ◆ *Il conto del patrimonio e gli inventari* **n. 8** pagg. 498-504
- ◆ *Utilizzazione di personale di cooperative: la disciplina agevolativa* **n. 9** pagg. 549-550

### 1997

- ◆ *I limiti di informazione economica della contabilità finanziaria* **n. 8** pagg. 425-433
- ◆ *Gestire la contabilità nell'azienda-museo* **n. 9** pagg. 520-529

### 1998

- ◆ *L'istituzione delle Onlus* **n.1** Inserto
- ◆ *Quale contabilità economica per gli enti Locali* **n. 4** pag. 177-182; **n. 5** pagg. 240-248
- ◆ **Attività Commerciali: Determinazione imponibile IRAP** **n. 8** pag. 401-426

### 1999

- ◆ *Una contabilità economica ad hoc per l'ente locale* **n. 1** pagg. 12-15
- ◆ **Dichiarazione Irap: chances da non perdere** **n. 6** pagg. 297-303
- ◆ *Prospetto di conciliazione: principi contabili e aspetti operativi* **n. 8** pagg. 393-400

### 2003

- ◆ *Il Controllo di Gestione e la "creazione di valore" per la collettività* **n. 1** pagg. 19-29
- ◆ *Quale programmazione per un efficace sistema di controlli interni* **n. 10** pagg. 608-621
- ◆ *Il Peg, strumento essenziale nel processo di programmazione e controllo* **n.11** pagg. 660-673

### 2004

- ◆ *L'Attuazione della Strategia: La Balanced Scorecard* **n. 1** pagg. 22-34
- ◆ *I principi di redazione del Bilancio Sociale: una soluzione al problema dell'attendibilità* **n. 6** pagg. 401-407
- ◆ *Spl: la parola alle Regioni e agli Enti Locali* **n. 11** pagg. 691-694

### 2005

- ◆ *Direzione e di Coordinamento di Società – Riflessi su controllante e Controllate* - **n. 10** pagg. 663 - 668

### 2006

- ◆ *L'ideale flusso informativo nella gestione esterna di Spl – Il posizionamento strategico* **n. 5** pagg. 361-365

- ◆ Gli Assetti organizzativi interni all'ente in ottica di governance **n. 11** pagg. 791-801

## 2008

- ◆ Insetto: Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali - **n. 8**

## 2010

- ◆ La riduzione della spesa pubblica come obiettivo di progresso civile ed economico - **n. 7** pagg. 514-522
- ◆ (SPL) Adempimenti complessi e delicati da adottare entro il 31.12.2010 – **n. 11** pagg. 802 – 805

## 2011

- ◆ Quale modello di referto del controllo di gestione destinato alla Corte dei Conti - **n. 3** pagg. 197 – 205

## 2013

- ◆ Scoglimento e Alienazioni delle Società a Partecipazione Pubblica “contra legem” – Il Quadro normativo attuale e lo scadenziario 2013

## 2018

- ◆ Le Nuove Linee Guida della Corte dei Conti per l'Esercizio 2017

### ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA DIRITTO E PRATICA AMMINISTRATIVA (IL SOLE 24 ORE):

## 2007

- ◆ Revisore Unico per i Comuni fino a 15.000 abitanti **n. 1/2007** pagg. 12 - 13
- ◆ Le indicazioni del CNDC sulle regole per i “Gruppi” a partecipazione pubblica **n. 3/2007** pagg. 20 - 26

## 2008

- ◆ Qualità per legge dei Servizi Pubblici **n. 1/2008** pagg. 104 -109
- ◆ IVA negli Enti Pubblici: la Corte Europea fissa i criteri **n.10/2008** pagg. 26 -30

## 2009

- ◆ Servizi Pubblici: la riforma in chiaro scuro **n.12/2009** pag. 10

## 2010

- ◆ Servizi Pubblici: il regolamento completa la riforma **n. 1/2010** pagg. 10-14
- ◆ Per la Cge non pagano l'IVA i servizi pubblici di consulenza **n.5/2010** pagg. 18-22
- ◆ La difficile strada verso il federalismo **n. 11/2010** pagg. 10-15

## 2011

- ◆ Federalismo: il tentativo *ope legis* di armonizzare i bilanci pubblici **n. 2/2011** pagg. 10-15

- ◆ Federalismo regionale: i nuovi principi per definire entrate, costi e fabbisogni **n. 4/2011** pagg.16-19.
- ◆ Non c'è in-house senza controllo analogo, anche se l'attività è strumentale **n. 5/2011** pagg. 14-18.

## 2012

- ◆ **Enti locali ed IVA sulle attività extracomunitarie (n. 1/2012 pag. 42-46)**
- ◆ Inserto "La Riforma dei Servizi Pubblici Locali" (**n. 2/2012** pag. 1-49)
- ◆ Inserto "Le novità dei Servizi Pubblici Locali" (**n. 3/2012** pagg. 3-42)
- ◆ **IVA per l'housing sociale, una opportunità per gli enti locali (n. 3/2012 pag. 39-41)**
- ◆ **Il trattamento IVA degli impianti fotovoltaici degli enti pubblici (n 6/2012 pag. 30-31)**
- ◆ Delibera-quadro ed individuazione dei servizi a rilevanza economica (**n 6/2012** pag. 59-65)
- ◆ **No alla detraibilità Iva sulle spese per le attività istituzionali dei comuni (n 10/2012 pag. 31-33)**

## 2013

- ◆ Debiti della PA: procedure complesse per i pagamenti. (n. Aprile 2013 pag. 45-48)
- ◆ Debiti della PA: molte le novità dalla conversione in legge del DL n. 35/2012. (n. Luglio – Agosto 2013 pag 44-47)

Le dichiarazioni contenute nel presente Curriculum Vitae sono rese ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del DPR 445/2000

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003

Milano, 7 maggio 2019

